



CUBA

Canadian University Boards Association

ACCAU

L'Association canadienne des conseils
d'administration d'universités

29^e CONFÉRENCE
ANNUELLE DE L'ACCAU

**Les universités,
les gouvernements
et l'intérêt
national :**

La bonne
gouvernance et
le bien public

LES 30 AVRIL, 1^{er} ET 2 MAI 2015
MONTRÉAL, QUÉBEC



McGill

Planification et l'administration de la Conférence de l'ACCAU 2015

COORDINATION
ET ADMINISTRATION
DE LA CONFÉRENCE

PROGRAMME DE
LA JOURNÉE
DE DÉVELOPPEMENT
PROFESSIONNEL

PROGRAMME ET
OPÉRATIONS DE LA
CONFÉRENCE

**Les personnes indiquées ci-dessous
ont contribué à la planification et à la préparation
de la Conférence 2015 de l'ACCAU**

Lisa Wright, Administratrice de la conférence, bureau du vice-principal, administration et finances, Université McGill

Margo Baptista, Secrétaire de l'Université, Université MacEwan

Susan Brousseau, Directrice, Secrétariat de l'Université et Secrétaire de l'Université, Université Dalhousie

Kim Campbell, Secrétaire de la gouvernance universitaire et responsable de l'accès à l'information, Université Mount Saint Vincent

Gina Kennedy, Secrétaire du Conseil, du Conseil académique et du Comité joint du Sénat, Northern Ontario School of Medicine

Andrea Power, Secrétaire associée du Sénat et Directrice du Secrétariat de l'Université, Université Dalhousie

Nancy E. Renaud, Secrétaire adjointe, Université Saint Mary's

Stuart « Kip » Cobbett, Président du Conseil des gouverneurs, Université McGill

Rebecca Katz, Administratrice de la réglementation, Secrétariat, Université McGill

Victoria Meikle, Secrétaire générale et vice-principale aux relations avec les gouvernements et à la planification, Université Bishop's

Jennifer O'Neil, Assistante exécutive au Secrétaire général, Secrétariat, Université McGill

Edyta Rogowska, Directrice associée, Secrétariat, Université McGill

Stephen Strople, Secrétaire général, Université McGill



CUBA
Canadian University Boards Association

ACCAU
L'Association canadienne des conseils
d'administration d'universités



2	Horaires de l'inscription et de la suite de réception
3	Message du maire L'honorable Denis Coderre
4	Programme de la journée de développement professionnel
6	Programme de la conférence
10	Notes biographiques des conférenciers (journée de développement professionnel)
16	Notes biographiques des conférenciers (conférence)
28	Invitation à l'ACCAU 2016
29	Commanditaires

Horaires de l'inscription et de la suite de réception

Inscription et Table d'information

2ème étage, foyer

mercredi le 29 avril

15h-19h

jeudi le 30 avril

7h30-19h

vendredi le 1er mai

7h30-17h30

Suite de réception

Suite 1703

mercredi le 29 avril

20h-23h

jeudi le 30 avril

21h-24h

vendredi le 1er mai

21h-24h





Il me fait plaisir d'accueillir les participants à la 29^e conférence annuelle de l'Association canadienne des conseils d'administration des universités qui se déroule cette année à Montréal.

Réunis à l'Université McGill, votre conférence vous permettra d'échanger sur un thème d'actualité, « Les universités, les gouvernements et l'intérêt national : La bonne gouvernance et le bien public ».

Nos universités ne vivent plus en vase clos; elles sont des membres à part entière de nos communautés. Et de plus en plus, elles seront appelées à jouer un rôle essentiel dans le débat public. Elles se retrouvent non seulement au cœur même de la réflexion et du développement des politiques publiques, mais elles constituent également de formidables laboratoires où les gouvernements, incluant les gouvernements de proximité que sont les municipalités, peuvent puiser une expertise sans pareille.

Montréal est une ville universitaire : avec ses 11 établissements universitaires et centres de recherche, elle attire chaque année plusieurs milliers d'étudiants étrangers qui viennent non seulement pour la qualité de l'enseignement, mais également pour la qualité de vie reconnue qu'offre notre métropole.

Je vous invite donc à faire comme eux et à découvrir la richesse culturelle, gastronomique et patrimoniale de Montréal durant les quelques jours que vous passerez parmi nous. Je suis persuadé que cela vous donnera le goût de revenir nous voir prochainement. Nous serons toujours heureux de vous accueillir.

Je vous souhaite donc un agréable séjour parmi nous, et une excellente conférence.

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Denis Coderre". The signature is stylized and fluid.

Denis Coderre
Maire de Montréal

Montréal 

8h - 8h45

Déjeuner

Salle Pablo Picasso - Remerciements à Norton Rose

9h - 9h10

Mot de bienvenue et aperçu de la journée de perfectionnement professionnel

Salle Paloma Picasso

Stephen Strople, secrétaire général, Université McGill
Jeff Leclerc, président du conseil d'administration de l'ACCAU
Nancy Renaud, secrétaire adjointe, Université Saint Mary's

9h10 - 9h15

Présentation de la conférencière principale

Kim Campbell, secrétaire de la gouvernance universitaire et responsable de l'accès à l'information, Université Mount Saint Vincent

9h15 - 10h15

Conférence principale : « La bonne gouvernance et les dirigeants du conseil : Favoriser et maintenir la confiance »

Remerciements à Bell Canada

Sheila Brown, Ph. D., présidente, HartsHill Educational Consulting Ltd; rectrice émérite, Université Mount Saint Vincent

10h15 - 10h45

Pause de réseautage

Foyer du 2^e étage - Remerciements à Insight

10h45 - 11h45

Panel sur les principaux thèmes de la conférence

Salle Paloma Picasso

*Modératrice
Panélistes*

Sheila Brown

- Julia Eastman, secrétaire de l'Université de Victoria
- Bram Freedman, vice-recteur au développement et aux relations extérieures et secrétaire général, Université Concordia
- Jane O'Connor, directrice du secrétariat, Université Mount Royal
- Renée Wintermute, secrétaire de l'Université de Windsor

11h45 - 12h15

Activités facultatives avant le dîner :

- **Yoga - étirements en douceur** avec Hali Kremen
(aucun vêtement de sport ni accessoire particulier n'est nécessaire)

Salle Monet-Chagall

- « **Zoom** » avec Gina Kennedy (découvrir les aptitudes à la communication et les qualités de chef en s'amusant)

Salle Paloma Picasso

12h15 - 13h15

Dîner et réseautage

Salle Pablo Picasso - Remerciements à Janet Wright & Associates



13h30 - 14h45

*Présentation
Modératrice
Panélistes*

Panel : « Défis naissants et leçons retenues :

La gouvernance, pensée dès le départ ou ajoutée après coup? »

Salle Paloma Picasso

Margo Baptista, secrétaire de l'Université MacEwan

Lea Pennock, ex-secrétaire de l'Université de la Saskatchewan

- Marion Haggarty-France, secrétaire de l'Université de l'Alberta
- Victoria Meikle, secrétaire générale et vice-principale aux relations avec les gouvernements et à la planification, Université Bishop's
- Annette Revet, directrice générale, gouvernance universitaire, et secrétaire de l'Université de Regina
- Beth Williamson, secrétaire de l'Université de la Saskatchewan

14h45 - 15h

Pause de réseautage

Foyer du 2e étage - *Remerciements à McCarthy Tétrault*

15h - 16h20

Tables rondes pour professionnels de conseils d'administration

Salle Paloma Picasso - Remerciements à Laverne Smith and Hexavest

Les participants choisissent deux sujets – 30 minutes chacun

Première table : 15h - 15h35 / Deuxième table : 15h40 - 16h15

Sujets :

Le professionnel de la gouvernance, un expert en technologie?

Animatrice

Gina Kennedy, secrétaire du conseil d'administration

de la commission des études et du comité conjoint du Sénat,

École de médecine du Nord de l'Ontario

Meilleures pratiques en structure de réunions et en conformité aux lois

Animatrice

Margo Baptista, secrétaire de l'Université MacEwan

Conflits d'intérêts en matière de gouvernance universitaire :

Les considérations d'hier et d'aujourd'hui et les meilleures pratiques pour les gérer

Animatrice

Vicki Hodgkinson, secrétaire de l'Université de Guelph

Nouvelles idées en pratiques de gouvernance –

Quelle pratique ou quel processus avez-vous essayé ou adopté cette année? Partagez vos idées!

Animateur

Lon Knox, secrétaire de l'Université Queen's

Synthèse : 16h15 - 16h20

Évaluation de la journée de perfectionnement professionnel





Hôtel de ville de Montréal

17h40

Départ des autobus du Sofitel pour l'hôtel de ville
(Les participants doivent se rassembler dans le hall du Sofitel)

18h-19h15

Réception d'ouverture :
hall d'honneur, hôtel de ville de Montréal
Remerciements à William Blair

Mot de bienvenue

l'honorable Denis Coderre, maire de Montréal

19h15

Soirée libre

Souper dans les restaurants de Montréal. Nous suggérons une visite dans le Vieux-Port et dans les restaurants avoisinants. Les participants peuvent s'inscrire à la table d'inscription ou faire leur propre réservation.

Un autobus sera disponible pour les participants qui souhaitent retourner au Sofitel et profiter d'une soirée au centre-ville de Montréal.

8h - 8h45	Déjeuner <i>Salle Monet-Chagall - Remerciements à Deloitte</i>
8h35 - 8h45	Accueil de la part d'Universités Canada (anciennement nommée l'AUCC) Paul Davidson, président, Universités Canada
8h55 - 9h	Mot de bienvenue <i>Salle Picasso</i> <ul style="list-style-type: none">• Stuart « Kip » Cobbett, Président du Conseil des gouverneurs, Université McGill• Jeff Leclerc, président du conseil d'administration de l'ACCAU
9h - 9h45	Conférence principale de l'honorable Lucien Bouchard, C.P., G.O.Q. <i>Salle Picasso - Remerciements à l'Université McGill</i> l'honorable Michael A. Meighen, CM, QC, LLD, chancelier, Université McGill
<i>Présentation</i>	
9h45 - 10h15	Discussion et Questions
10h15 - 10h30	Pause santé <i>Foyer du 2e étage - Remerciements à Consultants Longpré</i>
10h30 - 11h45	Panel principal : « La politique de l'enseignement supérieur et l'autonomie institutionnelle » <i>Salle Picasso - Remerciements à Power Corporation of Canada</i> Michael Goldbloom, principal et vice-chancelier, Université Bishop's <ul style="list-style-type: none">• Louise Roy, chancelière et présidente du conseil d'administration, Université de Montréal• Glen Jones, titulaire de la chaire de recherche en politiques et mesure de l'éducation postsecondaire, Institut d'études pédagogiques de l'Ontario (OISE)• Luce Samoïsette, rectrice, Université de Sherbrooke
<i>Modérateur</i>	
<i>Panélistes</i>	
12h - 13h15	Présentation durant le dîner : « S'adapter à l'évolution de la perception de l'enseignement supérieur : Les répercussions pour les conseils des universités » <i>Salle Picasso - Remerciements à McKinsey & Company</i> Ali Jaffer, MBA, et John W. Lin, M.D., McKinsey & Company
<i>Conférenciers</i>	

13h30 - 15h

Entrevue informelle : « Universités, politiques publiques et vie démocratique »

Salle Picasso - Remerciements à KPMG

*Animatrice
Invités*

Wendy Mesley, journaliste, CBC

- George Fallis, ex-doyen de la Faculté des arts, professeur d'économie et de sciences sociales, Université York
- Peter MacKinnon, ex-recteur, Université de la Saskatchewan

15h - 15h15

Pause Santé

Foyer du 2^e étage - Remerciements à The Geldart Group

15h15 - 16h15

Séances en atelier des présidentes et présidents et des secrétaires de conseils

Salle Picasso - présidentes et présidents de conseils

Salle Monet-Chagall - secrétaires

17h15

Départ du hall du Sofitel et marche jusqu'au campus de l'Université McGill

17h30

Cocktail au musée Redpath

Campus de l'Université McGill

19h

Banquet à la salle Redpath

Campus de l'Université McGill



Salle Redpath Hall

8h - 8h45	Déjeuner <i>Salle Monet-Chagall - Remerciements à Hydro-Québec</i>
8h45 - 9h	Invitation à la conférence ACCAU 2016 – Université Dalhousie, Université Saint Mary's, Université Mount Saint Vincent <i>Salle Picasso</i>
9h - 10h15	Panel des présidentes et présidents de conseils et des rectrices et recteurs : « Les enseignements tirés de l'expérience de l'Université de la Saskatchewan » <i>Salle Picasso - Remerciements à Redbourne</i>
<i>Modérateur</i>	Stephen Toope, ex-recteur et vice-chancelier, Université de la Colombie-Britannique, et directeur, École Munk des affaires internationales, Université de Toronto
<i>Panélistes</i>	<ul style="list-style-type: none">• Susan Milburn, ex-présidente du conseil, Université de la Saskatchewan• Lea Pennock, ex-secrétaire de l'Université de la Saskatchewan
10h15 - 10h30	Pause santé <i>Foyer du 2^e étage - Remerciements à Pyramis Advisors</i>
10h30 - 11h30	Panel des présidentes et présidents de conseils et des rectrices et recteurs : « La nouvelle normalité mondiale : Le Canada et ses universités sont-ils prêts? » <i>Salle Picasso - Remerciements à Odgers Berndtson</i>
<i>Modérateur</i>	L'honorable Kevin G. Lynch, président du conseil d'administration, Université de Waterloo
<i>Panélistes</i>	<ul style="list-style-type: none">• Guy Breton, recteur, Université de Montréal• Suzanne Fortier, principale et vice-chancelière, Université McGill• Erich Mohr, président, conseil des gouverneurs, Université de Victoria• Barbara Palk, présidente, conseil d'administration, Université Queen's
11h30 - 12h	Assemblée générale annuelle <i>Salle Picasso</i>
12h - 13h	Dîner (facultatif) – peut être emporté <i>Foyer du 2^e étage et salle Monet-Chagall</i>

CONFÉRENCIÈRE
PRINCIPALE

Sheila Brown est rectrice émérite de l'Université Mount Saint Vincent, dont elle a été la rectrice et vice-chancelière jusqu'en 2006. Durant son mandat, le conseil des gouverneurs a examiné scrupuleusement ses pratiques de gouvernance et les a renforcées. De 2009 à 2012, elle a été directrice générale du Canadian Centre for Ethics in Public Affairs (centre canadien pour l'éthique dans les affaires publiques), une initiative conjointe de l'École de théologie de l'Atlantique et de l'Université Saint Mary's.

Titulaire d'un diplôme spécialisé de l'Université de Cambridge, elle a aussi obtenu une maîtrise et un doctorat de l'Université de l'Alberta. Elle a occupé des postes dans quatre universités canadiennes, comme membre du corps professoral, directrice de département, doyenne, vice-rectrice à l'enseignement et rectrice.

Propriétaire d'une entreprise de services-conseils en éducation, elle est une associée professionnelle du Centre for Higher Education Research and Development (centre de recherche-développement en enseignement supérieur) de l'Université du Manitoba.

Elle siège au conseil d'administration de la Fondation canadienne pour l'innovation. Auparavant, elle a fait partie de comités au Conseil des académies canadiennes et au Conseil de recherches en sciences humaines du Canada.

Elle a reçu de nombreuses récompenses, dont le Prix Membre distingué de la Société canadienne pour l'étude de l'enseignement supérieur. Elle a été l'une des quatre premières personnes à être intronisées au Panthéon du Canada atlantique.

PANÉLISTE



Julia Eastman assume le rôle de secrétaire à l'Université de Victoria depuis 2005. Auparavant, elle a exercé de nombreuses fonctions à l'Université Dalhousie, ainsi qu'au ministère de l'Éducation de la Nouvelle-Écosse et au Conseil des premiers ministres des Maritimes. M^{me} Eastman est diplômée en économie politique de l'Université de Toronto et détient une maîtrise en études politiques de l'Université Queen's. Elle est titulaire d'un doctorat en enseignement supérieur de l'Université de Toronto. Elle a coécrit un livre sur les fusions au niveau universitaire avec Daniel Lang, et rédigé de nombreux articles concernant les universités et la création de revenus. Elle participe actuellement à une étude de cas comparative sur la gouvernance des universités au Canada. Elle est membre du Conseil d'administration de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités.

PANÉLISTE

Bram Freedman a été nommé vice-recteur aux relations extérieures et secrétaire général de l'Université Concordia en février 2008. En juillet 2013, son mandat a été élargi et on lui a confié la supervision du secteur du développement et des relations avec les diplômés. Il porte maintenant le titre de vice-recteur au développement et aux relations extérieures et secrétaire général.

Sous la direction du recteur, il dirige la planification et l'exécution de toutes les activités et campagnes de collecte de fonds, le service après-don offert aux diplômés et la fidélisation des donateurs, ainsi que la planification d'événements. M. Freedman est le président de la Fondation de l'Université Concordia, qui gère les fonds donnés à l'établissement.

De plus, il supervise les relations avec les gouvernements et les relations extérieures, la gouvernance universitaire et les affaires juridiques. Il a aussi la responsabilité de superviser la gestion des documents et des archives de l'Université, les services de traduction et le Bureau des droits et des obligations et de faire le lien entre le conseil et l'ombudsman.

Avant de revenir à Concordia en février 2008, M. Freedman était chef de l'exploitation et directeur des relations extérieures à la Fédération CJA, l'organisme qui centralise les collectes de fonds et les services communautaires pour la population juive du Québec. Bram Freedman est un bénévole actif qui a occupé plusieurs postes supérieurs dans des organisations comme le CLSC Métro, Services à la famille juive, le CHSLD juif de Montréal, la Reconstructionist Synagogue of Montreal, ainsi que Destination centre-ville.

M. Freedman détient des diplômes en droit de l'Université McGill.



PANÉLISTE



Jane O'Connor est la Directrice du Secrétariat Général à l'Université Mount Royal à Calgary. Jane a plus de 35 ans d'expérience dans l'enseignement supérieur et a occupé divers rôles dans de nombreuses institutions postsecondaires. Elle a commencé sa carrière en travaillant pour la Confédération des associations de professeurs des universités de la Nouvelle-Ecosse où elle assura un soutien dans le domaine de la négociation collective et du plaidoyer. Après son déménagement en Alberta dans le milieu des années 80, Jane se réoriente vers l'administration universitaire en travaillant pour la Faculté des Etudes Supérieures à l'Université de l'Alberta. Elle arrive au Collège Mount Royal en 1989 où elle assiste le Vice-Président aux services administratifs. Jane rejoint son rôle actuel de gouvernance à la fin des années 90 où elle participe activement à la transition de Mount Royal d'un collège à une université.

Jane quitte Mount Royal pendant deux ans. Elle retourne alors dans sa Nouvelle-Ecosse natale où elle est responsable des relations du corps professoral à l'Université Mount Saint Vincent puis secrétaire à l'Université Dalhousie. Ensuite, elle retourne à Calgary où elle retrouve son poste à Mount Royal.

Jane est diplômée de l'Université Mount Saint Vincent. Elle est la Co-Présidente de la campagne de Centraide de Mount Royal et est bénévole pour la Fondation des maladies du cœur et de l'AVC et la Fondation canadienne du rein. Pendant son temps libre, Jane aime skier, faire de la raquette, curler, randonner, faire du vélo, golfer et promener ses deux golden retrievers.

PANÉLISTE



Le parcours professionnel de **Renée Wintermute** s'est articulé autour des grands axes suivants: promotion et conseils en matière de bonnes pratiques de gouvernance et d'exigences procédurales; aide et conseils en élaboration de politiques et soutien aux organes de gouvernance de l'Université de Windsor. Au service de cette université depuis 2000, M^{me} Wintermute a d'abord été secrétaire adjointe du Sénat, puis directrice du secrétariat du Sénat (2003). En 2009, elle a été nommée secrétaire de l'Université. À ce titre, elle est la conseillère principale sur les questions de gouvernance au sein de l'Université et elle dirige une équipe qui supervise la gouvernance du Conseil et du Sénat. M^{me} Wintermute a déjà présidé le Council of Ontario University Secretaries (conseil des secrétaires d'universités de l'Ontario) et est membre du comité consultatif sur les sites Web de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités. Elle est diplômée de l'Université York (baccalauréat ès arts avec spécialisation, Relations internationales) et de l'Université de Guelph (maîtrise ès arts en histoire).

MODÉRATRICE



Lea Pennock assure le secrétariat de l'ACCAU, dont elle est membre honoraire. Ancienne de l'Université de Regina (B.A. spécialisé) et de l'Université Queen's (maîtrise et doctorat), M^{me} Pennock œuvre depuis 25 ans dans le domaine de l'administration universitaire. Son dernier poste en date a été celui de secrétaire de l'Université de la Saskatchewan, d'où elle a pris sa retraite en 2013. M^{me} Pennock continue de publier des articles et des recherches traitant de la gouvernance des établissements d'enseignement supérieur.

PANÉLISTE



Marion Haggarty-France est entrée à l'unité de la gouvernance de l'Université de l'Alberta en 2009 à titre de secrétaire de l'Université. Auparavant, elle avait occupé le poste d'administratrice principale au bureau du vice-recteur principal pendant douze ans. Son premier poste à l'Université avait été celui de coordonnatrice aux communications du Réseau de gestion durable des forêts.

M^{me} Haggarty-France est une membre active de la Conference of Western Canadian University Board Secretaries (conférence des secrétaires des universités de l'ouest du Canada) et de l'Association nationale des présidents et secrétaires de conseils d'universités. Elle se tient au courant des enjeux de la gouvernance en enseignement supérieur. Elle a siégé au conseil d'organismes sans but lucratif et est actuellement membre du conseil du Newman Theological College.

Originaire de Calgary, elle a obtenu un baccalauréat spécialisé en histoire de l'Université de Calgary avant de déménager à Edmonton, ville qu'elle a adoptée. Son mari, Dave France, et elle ont deux petites filles.

PANÉLISTE

Victoria Meikle a été nommée secrétaire générale et vice-principale aux relations avec les gouvernements et à la planification de l'Université Bishop's, à Sherbrooke, au Québec, en 2011. Membre de la direction de l'Université, M^{me} Meikle est secrétaire du Conseil et du Sénat. Elle s'occupe des relations avec les gouvernements en étroite collaboration avec le principal et elle a coordonné le processus qui a mené à l'adoption du premier plan stratégique de l'Université.

De 2004 à 2010, elle a été conseillère principale en politiques au bureau d'Heather Munroe-Blum, alors principale et vice-chancelière de l'Université McGill. À ce titre, elle a dirigé la planification et la mise en œuvre de deux groupes d'étude de la principale : celui sur la vie étudiante et l'acquisition de connaissances et celui sur la diversité, l'excellence et l'engagement communautaire. Elle s'est aussi intéressée de près aux relations avec le gouvernement du Québec, à la politique de l'enseignement supérieur et à la gouvernance.

Avant de se joindre au bureau de la principale à McGill, M^{me} Meikle a occupé le poste de vice-doyenne, Admissions et placement, à la Faculté de droit de cette université, a été secrétaire de conférences pour un organisme intergouvernemental, a pratiqué le droit et a mené des recherches en droit et en théorie politique pendant ses études aux cycles supérieurs.

M^{me} Meikle a été membre du conseil d'administration de l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie de septembre 2012 à mars 2015 et a été nommée au Conseil d'administration de l'Université de Sherbrooke en septembre 2015. Elle est titulaire d'un baccalauréat ès arts et d'un baccalauréat en droit de l'Université de Toronto et d'une maîtrise en droit de l'Université McGill. Elle a aussi fait des études de doctorat en droit à l'Université d'Oxford.



PANÉLISTE



Au cours des 25 dernières années, **Annette Revet** a graduellement assumé des rôles de plus en plus importants dans les domaines de la gestion et du leadership exécutif à l'Université de Regina. En 2006, elle devient directrice du Service des risques d'entreprise, un poste exécutif venant juste d'être créé puis est nommée secrétaire générale de l'Université à compter du 1^{er} janvier 2007.

M^{me} Revet, qui parle couramment l'anglais et le français, est titulaire d'un baccalauréat ès sciences avec spécialisation en chimie et d'une maîtrise en Administration des affaires (MBA) de l'Université de Regina. Elle est accréditée comme Six Sigma Black Belt (« ceinture noire »), une formation qui l'habilite au mieux pour jouer un rôle stratégique de leadership, en particulier dans les domaines de gestion du risque et de l'amélioration continue de l'organisation. M^{me} Revet possède une solide expérience en gouvernance ainsi que le titre professionnel de Directeur agréé [Chartered Director (C.Dir.)] conféré par The Directors College.

Née à Regina, M^{me} Revet est active dans le domaine du bénévolat. À l'heure actuelle, elle siège au conseil d'administration du Athol Murray College of Notre Dame. Auparavant, elle a également siégé à plusieurs conseils d'administration : Société du cancer, Éducation du public, présidente; Association canadienne pour la santé mentale (Regina), vice-présidente et Canadian Parents for French, membre du conseil national.

PANÉLISTE



Elizabeth Williamson (Beth) est devenue secrétaire de l'Université de la Saskatchewan (UdeS) en avril 2013. À ce titre, elle doit répondre de l'exercice des attributions relatives à la gouvernance universitaire et au protocole devant le Conseil des gouverneurs par l'entremise du recteur. Il y a trois organes de gouvernance à l'UdeS : le Conseil des gouverneurs, la Commission des études et le Sénat. En sa qualité de secrétaire, M^{me} Williamson supervise aussi l'élaboration des politiques, les audiences et appels sur des affaires disciplinaires concernant des étudiants et les services d'audit. Elle a travaillé comme avocate pendant 20 ans. Elle a obtenu son baccalauréat en commerce avec grande distinction de l'UdeS en 1987 et son baccalauréat en droit de l'Université de la Colombie-Britannique en 1992. M^{me} Williamson a travaillé pour des cabinets d'avocats à Toronto et à Saskatoon et a été conseillère juridique à la Corporation Cameco pendant 14 ans. Elle a acquis son expérience en gouvernance en travaillant pendant sept ans avec le secrétaire général et le conseil d'administration de Cameco, puis pendant deux ans à l'UdeS.

CONFÉRENCIÈR
PRINCIPAL

Lucien Bouchard est un associé chez Davies Ward Philips & Vinberg. Avant de se joindre au cabinet, M. Bouchard a connu une brillante carrière diplomatique et politique.

Après avoir été ambassadeur du Canada en France, M. Bouchard est nommé au poste de secrétaire d'État du Canada et est élu par la suite membre du Parlement. Ensuite, Lucien Bouchard devient ministre de l'Environnement au sein du gouvernement du Canada et siège à plusieurs comités du Cabinet. En 1990, M. Bouchard démissionne de son poste de ministre de l'Environnement pour siéger aux Communes comme député indépendant et fonde le Bloc Québécois. Après les élections fédérales de 1993, il devient le chef de l'Opposition officielle à la Chambre des communes.

En janvier 1996, Lucien Bouchard quitte la politique fédérale et prend le leadership du Parti Québécois. Il exerce les fonctions de Premier ministre jusqu'à ce qu'il remette sa démission en 2001 et retourne à la pratique privée.

En 2002, M. Bouchard est promu commandeur de l'Ordre national de la Légion d'honneur par le gouvernement français et grand officier de l'Ordre national du Québec.

Il a reçu trois doctorats *honoris causa*, de l'Université Lumière (Université Lyon 2), de l'Université de Montréal et de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC).

MODÉRATEUR



Michael Goldbloom est détenteur d'un baccalauréat en histoire de l'Europe moderne et en littérature de l'Université Harvard (1974) et de deux baccalauréats de l'Université McGill, le premier en droit civil (1978) et le second en common law (1979).

Nommé éditorialiste au quotidien montréalais *The Gazette* en 1980, il amorce sa carrière comme avocat en droit du travail en 1981 chez Martineau Walker (aujourd'hui Fasken Martineau). En 1991, il devient président-directeur général du YMCA de Montréal, puis, de 1994 à 2001, il occupe le poste d'éditeur du quotidien *The Gazette*. Chercheur invité à l'Institut d'études canadiennes de McGill en 2002, il est nommé éditeur adjoint au *Toronto Star* en 2003 et, une année plus tard, il est promu au poste d'éditeur. En 2007, il est nommé vice-principal aux affaires publiques et agrégé supérieur de recherche en média et politiques publiques à l'Université McGill. En août 2008, il devient le 18^e principal et vice-chancelier de l'Université Bishop's. En juillet 2013, il est reconduit dans ses fonctions pour un deuxième mandat de cinq ans. En décembre 2013, M. Goldbloom a été nommé membre de l'Ordre du Canada.

PANÉLISTE



Louise Roy est chancelière et présidente du conseil d'administration de l'Université de Montréal et est la première femme à occuper ces postes. Depuis septembre 2003, elle est fellow invitée du CIRANO (Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations) et a été nommée présidente de son conseil d'administration en décembre 2012. Elle a été présidente du Conseil des arts de Montréal de septembre 2006 à décembre 2012. Elle siège aux conseils d'administration de Corporation Financière Power, d'Intact Corporation Financière, de Montréal International et de l'Institut des administrateurs de sociétés. M^{me} Roy a occupé plusieurs postes de haute direction, notamment le poste de première vice-présidente de l'Association du transport aérien international (IATA) jusqu'en 2003. M^{me} Roy a obtenu un baccalauréat en sciences (B.Sc) spécialisé de l'Université de Montréal. Elle détient aussi une maîtrise en science ainsi qu'un doctorat de l'Université de Wisconsin. Elle a reçu de nombreuses récompenses et distinctions, notamment la Médaille de la Fondation Édouard-Montpetit de l'Université de Montréal, le prix d'honneur du Public Policy Forum, et le prix d'excellence de la Federated Press. M^{me} Roy a de plus été nommée officière de l'Ordre du Québec en 2009 et de l'Ordre du Canada en 2012.

PANÉLISTE

Glen Jones est titulaire de la chaire de recherche de l'Ontario en politiques et mesure de l'éducation postsecondaire et professeur de l'enseignement supérieur à l'Institut d'études pédagogiques de l'Ontario (IEPO) de l'Université de Toronto.

Les recherches de M. Jones portent sur les politiques de l'enseignement supérieur, la gouvernance, les travaux universitaires et l'administration. Il contribue considérablement à la littérature canadienne et internationale sur l'enseignement supérieur, et il est fréquemment invité à donner des conférences ou à commenter des questions concernant l'enseignement supérieur. Il est l'auteur de plus d'une centaine d'articles et plusieurs livres sur l'enseignement supérieur canadien, y compris *Creating Knowledge, Strengthening Nations: The Changing Role of Higher Education* (avec Patricia McCarney et Michael Skolnik, University of Toronto Press, 2005) et *Governing Higher Education: National Perspectives on Institutional Governance* (avec Alberto Amaral et Berit Karseth, Kluwer Publishing, 2002). Glen est l'ancien président de la Société canadienne pour l'étude de l'enseignement supérieur et l'ancien rédacteur en chef de la Revue canadienne de l'enseignement supérieur. Il a été vice-doyen de l'IEPO entre 2003 et 2011, et assumera le poste de doyen par intérim le 1^{er} juillet. Il a reçu le Prix de recherche de la Société canadienne pour l'étude de l'enseignement supérieur en 2001 et le Prix « membre distingué » de cette société en 2011.



PANÉLISTE



Luce Samoissette est rectrice de l'Université de Sherbrooke. Elle possède un baccalauréat en droit (Sherbrooke, 1981) un diplôme en droit notarial (Sherbrooke, 1982), une maîtrise en fiscalité (Sherbrooke, 1985) ainsi qu'une maîtrise en droit (Toronto, 1993).

Professeure de droit fiscal à la Faculté de droit de l'Université de Sherbrooke dès 1993, M^e Samoissette devient dès 1998 secrétaire générale de l'Université. Puis, en 2001, elle occupe les fonctions de rectrice adjointe et de vice-rectrice à l'administration. En juillet 2007, avant d'assumer les fonctions de rectrice, elle était professeure au Département de sciences comptables et de fiscalité à la Faculté d'administration.

Luce Samoissette a publié de nombreux ouvrages liés à l'impôt des particuliers, à la planification fiscale des familles et des entreprises familiales ainsi qu'à la planification testamentaire et aux fiducies. Elle est l'auteure d'un livre en fiscalité destiné aux juristes et aux étudiants. En 2010, la Chambre des notaires du Québec lui remet sa Médaille d'honneur. La même année, l'Institut national des sciences appliquées de Lyon lui décerne un doctorat honorifique pour son apport aux échanges académiques et scientifiques France-Québec. En 2011, l'Université Montpellier 1 lui décerne à son tour un doctorat *honoris causa*.

CONFÉRENCIÈR



Ali Jaffer est directeur de projets au bureau de Toronto de McKinsey & Company. Il a beaucoup travaillé dans les secteurs public, privé et social. Ses principaux axes d'intervention ont été le renforcement organisationnel et les redressements opérationnels, surtout dans le milieu de l'éducation.

Codirecteur du groupe Éducation de McKinsey, M. Jaffer a travaillé avec de nombreuses organisations, y compris des universités et des collèges, désireuses d'améliorer leur rendement financier et leurs stratégies. Il a aussi élaboré des plans de réduction des coûts dans le système de l'éducation, ainsi que dans les secteurs des soins de santé, des finances et de l'assurance.

M. Jaffer est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de la Harvard Business School, d'un baccalauréat en sciences et d'un baccalauréat en sciences infirmières de l'Université de Pennsylvanie.

CONFÉRENCIÈR

John Lin est associé au bureau de Chicago de McKinsey, où il dirige le groupe Enseignement supérieur et est membre du groupe Soins de santé.

M. Lin a conseillé un large éventail d'universités publiques et privées sur des enjeux de grande importance, dont la planification stratégique, la limitation des coûts, l'offre de programmes d'études, les processus de conception des cursus, le modèle de corps professoral et l'organisation et la gouvernance. Il organise aussi le Summit for the Boards of Higher Education de McKinsey, un forum qui permet aux présidents et vice-présidents du conseil des plus importants établissements d'enseignement supérieur aux États-Unis de discuter de questions d'intérêt commun. En soins de santé, il a surtout travaillé avec des centres médicaux universitaires et des sociétés spécialisées dans les technologies médicales, qu'il a aidés à mettre en œuvre des programmes de changements longitudinaux et à créer de nouvelles entreprises.

M. Lin est titulaire d'un diplôme en médecine de Johns Hopkins School of Medicine, une maîtrise en génie bioélectrique et un baccalauréat en sciences du génie électrique et informatique du MIT. Il a rédigé trois chapitres d'ouvrages et a publié plusieurs articles de recherche.



ANIMATRICE



Wendy Mesley est la chef d'antenne du journal télévisé de la CBC *The National*. Elle collabore aussi régulièrement à l'émission en semaine dans un segment où l'on pose des questions provocatrices sur les nouvelles qui intéressent les Canadiens.

M^{me} Mesley a entrepris sa carrière de journaliste de radiotélévision en 1979 au Québec. Durant les six années suivantes, elle a couvert le premier référendum sur la souveraineté et certains des politiciens les plus fascinants de notre époque, comme René Lévesque et Pierre Trudeau.

Durant la plus grande partie des années 80, une période particulièrement riche sur le plan politique, elle a été courriériste parlementaire à Ottawa. Elle a alors fait des reportages sur les controverses entourant le libre-échange et la TPS et sur la constitution.

M^{me} Mesley a ensuite été l'une des conceptrices et l'animatrice de l'émission *Undercurrents*, qui examinait le monde des médias et du marketing. Pendant plusieurs années, elle a aussi été la coanimatrice de *Marketplace*, l'émission de la CBC orientée vers les consommateurs.

M^{me} Mesley a remporté trois prix Gemini pour son travail à la barre de *Marketplace* et d'*Undercurrents*. En 2006, elle a reçu le prix John Drainie pour son importante contribution à la radio-télédiffusion canadienne.

INVITÉ



George Fallis est University Professor (titre qui souligne son exceptionnelle contribution à l'Université) et professeur d'économie et de sciences sociales à l'Université York à Toronto. Il a obtenu son baccalauréat ès arts à l'Université de Toronto et son doctorat à l'Université de Princeton. Il a travaillé pour le gouvernement fédéral et pour un organisme de recherche provincial avant d'entrer à l'Université York, où il a été directeur du Département d'économie et doyen de la Faculté des arts. Il a été collègue universitaire au Conseil des universités de l'Ontario et vérificateur de programmes menant à un grade dans des universités de l'Ontario.

Les recherches du professeur Fallis portent souvent sur des questions de politique publique. Il a publié de nombreux articles sur la politique de logement et la politique d'urbanisme et a écrit des textes sur la réforme constitutionnelle. Ses travaux de recherche actuels portent sur les universités : leur rôle et leurs responsabilités au 21^e siècle; la place d'une éducation libérale dans les études de premier cycle; et le rôle de la recherche universitaire dans l'innovation au pays. Il est l'auteur de *Multiversities, Ideas, and Democracy* (University of Toronto Press, 2007, format de poche, 2011). Son ouvrage le plus récent est intitulé *Rethinking Higher Education: Participation, Research, and Differentiation* (série Études sur les politiques de Queen's, McGill-Queen's University Press, 2013).

INVITÉ

Peter MacKinnon est recteur honoraire de l'Université de la Saskatchewan et recteur intérimaire de l'Université Athabasca. Après avoir étudié à l'Université de la Saskatchewan, à l'Université Queen's et à l'Université Dalhousie, il a été admis au Barreau de l'Ontario en 1975 et au Barreau de la Saskatchewan en 1979.

Le professeur MacKinnon a enseigné le droit pendant 23 ans, tout en intervenant périodiquement dans des causes devant la Cour d'appel de la Saskatchewan et la Cour suprême du Canada. Il a publié de nombreux articles dans des revues de droit et co-dirigé la publication de trois livres. Il est l'auteur d'un nouvel ouvrage, *University Leadership and Public Policy in the Twenty-First Century* qui a été publié en 2014.

Le professeur MacKinnon a été le huitième doyen de la Faculté de droit de l'Université de la Saskatchewan pendant dix ans et le huitième recteur de l'établissement pendant 13 ans. Il a été président du conseil de l'Association des universités et collèges du Canada de 2003 à 2005 et est l'ex-président du Conseil des doyens et des doyennes des facultés de droit du Canada et l'ex-président du conseil de l'Association canadienne des professeurs de droit. Il a été membre du Conseil des sciences, de la technologie et de l'innovation du Canada et continue de siéger au Comité consultatif sur la fonction publique nommé par le Premier ministre et à de nombreux autres conseils et comités.

Le professeur MacKinnon est Officier de l'Ordre du Canada, conseiller de la reine et récipiendaire du Prix pour services exceptionnels de l'Association du Barreau canadien. Il a reçu des diplômes honorifiques de l'Université Queen's, de l'Université de Victoria, de l'Institut universitaire de technologie de l'Ontario, de l'Université Dalhousie, de l'Université Memorial et de l'Université de Regina.



MODÉRATEUR



Stephen J. Toope est devenu directeur de l'École Munk des affaires internationales en janvier 2015. Auparavant, le professeur Toope avait été recteur de l'Université de la Colombie-Britannique de 2006 à 2014. Il a représenté l'Europe de l'Ouest et l'Amérique du Nord au sein du Groupe de travail des Nations Unies sur les disparitions forcées ou involontaires de 2002 à 2007 et poursuit ses recherches sur de nombreux aspects du droit international, dont des questions de continuité et de changement et les origines de l'obligation internationale dans la société internationale. Son livre le plus récent, écrit en collaboration avec Jutta Brunnée, *Legitimacy and Legality in International Law: An Interactional Account*, a remporté le Certificate of Merit for Creative Scholarship 2011 (certificat de mérite pour l'activité savante créative) de l'American Society of International Law.

Avant de se joindre à l'Université de la Colombie-Britannique, le professeur Toope a été président de la Fondation Pierre Elliott Trudeau. De 1994 à 1999, il a été doyen de la Faculté de droit de l'Université McGill. Auparavant, il a été clerc du très honorable juge en chef Dickson de la Cour suprême du Canada de 1986 à 1987.

Citoyen canadien, le professeur Toope a obtenu un doctorat du Trinity College de Cambridge en 1987, un baccalauréat en droit civil et common law (B.C.L./LL.B.) de spécialisation de l'Université McGill en 1983 et un baccalauréat en histoire et littérature avec très grande distinction de l'Université Harvard en 1979.

PANÉLISTE



Susan Milburn est une résidente de longue date de Saskatoon. Elle est diplômée de l'Université de la Saskatchewan (UdeS), dont elle détient un baccalauréat en commerce et une maîtrise en administration des affaires. Elle travaille depuis longtemps dans le secteur de l'investissement, et occupe actuellement les postes de vice-présidente et de directrice de succursale à Raymond James Ltée.

M^{me} Milburn a siégé à de nombreux conseils d'administration, aussi bien dans le secteur privé que dans les organisations à but non lucratif, notamment diverses sociétés d'État provinciales, une université, une installation municipale à usages multiples et plusieurs organismes sans but lucratif. Elle a également été fiduciaire d'un régime de pension. De plus, elle a été membre du Conseil consultatif des femmes de Raymond James aux États-Unis et a donné des cours sur l'investissement tant au niveau communautaire qu'au niveau universitaire.

Elle a été nommée au palmarès annuel des dix femmes les plus influentes du Saskatchewan Business Magazine, et a reçu le Alumni Service Award de l'association des anciens de l'UdeS.

MODÉRATEUR



Kevin G. Lynch, C.P., O.C., Ph.D., LL.D., est vice-président du conseil de BMO Groupe financier. M. Lynch a travaillé pendant 33 ans à la fonction publique du Canada où il a connu une brillante carrière; il a notamment occupé les postes de greffier du Conseil privé, de secrétaire du Cabinet et de chef de la fonction publique du Canada. Il a aussi été sous-ministre des Finances et sous-ministre de l'Industrie ainsi qu'administrateur représentant le Canada au Fonds monétaire international.

M. Lynch est chancelier de l'Université de King's College, président du conseil d'administration de l'Université de Waterloo, membre et ex-président du conseil du Global Agenda Council on the Global Financial System (conseil de l'agenda mondial sur le système financier mondial) du Forum économique mondial, fiduciaire des Fiducies Killam, vice-président du conseil de la Fondation Gairdner et membre du conseil de plusieurs autres organisations.

M. Lynch est titulaire d'un baccalauréat de l'Université Mount Allison, d'une maîtrise en économie de l'Université de Manchester et d'un doctorat en économie de l'Université McMaster. Il a également reçu sept diplômes honorifiques. Il a été nommé Officier de l'Ordre du Canada en 2011 et membre du Conseil privé de la Reine pour le Canada en 2009. Il s'est également vu remettre la Médaille du jubilé de diamant et la Médaille du jubilé d'or de la reine Elizabeth II pour la fonction publique.

PANÉLISTE

Guy Breton est recteur de l'Université de Montréal (UdeM) depuis 2010 et professeur à la Faculté de médecine de l'UdeM depuis 1979. Il a également été vice-recteur exécutif de la Faculté de médecine et vice-recteur exécutif de l'Université. Il a assumé diverses fonctions à l'hôpital Saint-Luc et au Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM), et il a été vice-président de la Société d'implantation du CHUM et de directeur de la planification du CHUM 2010. De plus, M. Breton a créé plusieurs fonds de recherche parrainés par le Fonds de la recherche en santé du Québec, et il a occupé la fonction de président de l'Association des radiologistes du Québec et de la Canadian Heads of Academic Radiology.



En 2009, la Société canadienne-française de radiologie (SCFR) lui a décerné le Prix Albert-Jutras pour souligner son parcours remarquable dans les milieux hospitalier et universitaire, puis le titre de personnalité de l'année 2011. Il détient également des doctorats honorifiques de l'Université Shanghai Jiao Tong et de l'Université des Technologies de Compiègne. En 2013, il a reçu le titre de professeur honoraire de la China University of Political Science and Law, et il a été décoré des insignes de chevalier de l'Ordre des Palmes académiques par le gouvernement français. Guy Breton est membre de l'Ordre du Canada depuis 2014.

PANÉLISTE



Suzanne Fortier est devenue la 17^e principale et vice-chancelière de l'Université McGill en 2013. Chercheuse accomplie dans le domaine de la cristallographie, la professeure Fortier est titulaire d'un baccalauréat en sciences et d'un doctorat de l'Université McGill, et auteure ou coauteure d'au-delà de 80 publications. Avant son retour à son alma mater, la professeure Fortier a assuré la présidence du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, de 2006 à 2013. Elle a été professeure de chimie à l'Université Queen's, de 1982 à 2005 et a occupé les fonctions de vice-principale à la recherche et de vice-principale à l'enseignement de 1995 à 2005; établissement qui lui a d'ailleurs décerné le Prix pour service exceptionnel. La principale Fortier a reçu un doctorat honorifique des universités Thompson Rivers et Carleton ainsi que la Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II. Suzanne Fortier est fellow de l'Association américaine pour l'avancement des sciences et officier de l'Ordre national du mérite de France. Elle est également membre du Conseil de l'Association des universités et collèges du Canada, du Conference Board du Canada, de Montréal International et membre du Comité stratégique des investissements d'excellence de l'Université de Bordeaux.

PANÉLISTE



Erich Mohr, Ph.D., R. Psych, est président et chef de la direction de MedGenesis Therapeutix Inc. qu'il a fondée en 2005. Le D^r Mohr, professeur de médecine et de psychologie à l'Université d'Ottawa jusqu'en 1997, possède plus de 23 années d'expérience en thérapeutique expérimentale des troubles du SNC. Il a publié plus de 150 ouvrages, livres, chapitres de livres et résumés, de même que le *Handbook of Clinical Trials: The Neurobehavioral Approach*. Le D^r Mohr a présidé ou a pris part à de nombreux comités consultatifs de réglementation pour l'homologation de nouveaux produits dans le traitement des maladies neurodégénératives. Il est l'ancien président et chef de la direction de CroMedica Global Inc. (devenue l'une des cinq plus importantes entreprises de recherche sous contrat au monde à la suite de sa fusion avec PRA International en 2002) et le cofondateur de plusieurs sociétés de biotechnologie. Son plus récent poste était celui de conseiller scientifique en chef de PRA International. Au cours de sa carrière, le D^r Mohr a supervisé ou participé à des dizaines de programmes de développement clinique qui se sont traduits par l'homologation de nombreux médicaments.

Depuis juin 2010, il siège au Conseil des gouverneurs de l'Université de Victoria. Il a été nommé président du Conseil le 1er juillet 2013.

PANÉLISTE



Barbara Palk, titulaire d'un bacc. spécialisé depuis 1973, est membre de l'Institut canadien des valeurs mobilières et analyse financière agréé. Elle détient également une accréditation de l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS). Elle a occupé divers postes de cadre supérieur, dont ceux de présidente de Gestion de Placements TD de 2002 à 2010 et de vice-présidente exécutive de Gestion de Placements TD de 1997 à 2010. Madame Palk siège aux conseils d'administration du Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario, de Gestion de Placements TD, de USA Funds Inc., de Crombie REIT et de la First National Financial Corporation.

Auparavant, madame Palk a siégé aux conseils d'administration de la Coalition canadienne pour une saine gestion des entreprises, de l'Association des conseillers en gestion de portefeuille du Canada, de la Greenwood College School, de l'Institut Périmètre, d'Unicef Canada, du Festival Shaw et de Canstage. Elle a également agi à titre de présidente de Ticker Club.

Madame Palk est membre de la Société des analystes financiers de Toronto et de l'Institut des administrateurs de sociétés. Elle a été nommée présidente du conseil d'administration de l'Université Queen en juin 2012. Elle a également reçu de nombreuses récompenses pour souligner ses divers accomplissements, dont la Distinction de l'Ontario pour services bénévoles et la Médaille du jubilé de la Reine en 2012. De plus, madame Palk a été nommée au palmarès des 100 Canadiennes les plus influentes par le Women's Executive Network (WXN) dans la catégorie « pionnière ».

MARQUEZ VOTRE CALENDRIER



Halifax vous attend!

30^{ème} Conférence annuelle de l'ACCAU

du 29 au 30 avril, 2016

Halifax, Nouvelle-Écosse

Journée pré-conférence de développement professionnel

Le 28 avril, 2016

PRÉSENTÉ PAR:



Commanditaires

NOUS TENONS
À REMERCIER NOS
COMMANDITAIRES
QUI ONT PERMIS
À LA CONFÉRENCE
2015 DE L'ACCAU
DE DEVENIR
UNE RÉALITÉ!

William Blair

Deloitte.

Hydro Québec

Bell

KPMG

AIR CANADA 

VIA Rail Canada 


**POWER CORPORATION
OF CANADA**

REDBOURNE

McKinsey & Company


Pyramis
GLOBAL ADVISORS
A Fidelity Investments Company


THE GELDART GROUP
Services financiers et commerciaux

3^e LONGPRÉ

LSV
Asset Management


Janet Wright & Associates Inc.


ODGERS BERNDTSON
Search Intelligence

NORTON ROSE FULBRIGHT

**mccarthy
tetrault**

Insight


hexavest


**LAVERNE
SMITH**


McGill

Notes
