



CUBA

Canadian University Boards Association

ACCAU

L'Association canadienne des conseils
d'administration d'universités

Parce que nous sommes en 2017

la culture de la diversité et de l'inclusion dans la gouvernance des universités

31^e conférence annuelle de l'ACCAU

du 4 au 6 mai 2017

Guelph, Ontario

UNIVERSITY
of GUELPH

Message de bienvenue | Maire de Guelph



Bienvenue !

Au nom de la ville de Guelph et de ses habitants, je suis particulièrement heureux de souhaiter la bienvenue aux participants de la conférence 2017 de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités.

Notre ville a toujours été fière d'abriter l'Université de Guelph. L'Université de Guelph n'est pas juste située à Guelph : elle est partie intégrante de cœur et de l'âme de notre communauté. Elle contribue grandement à l'activité de notre ville, à son développement économique et constitue un élément de sa fierté et de sa culture.

Je suis ravi que vous ayez choisi de vous retrouver à Guelph. Pendant que vous serez en ville, j'espère que vous trouverez le temps de découvrir son centre-ville chargé d'histoire, de vous rendre dans ses restaurants qui en font sa renommée, de magasiner, de flâner dans ses parcs qui bordent la rivière et sur ses allées de promenade. Faites l'expérience de l'hospitalité de Guelph et vous comprendrez pourquoi notre ville mérite l'appellation de la communauté la plus accueillante du Canada.

Encore une fois, bienvenue et bonne conférence !

Meilleures salutations,

Cam Guthrie
Maire

Le Bureau du Maire

City Hall
1 Carden St
Guelph, ON
Canada
N1H 3A1

T 519-837-5643
TTY 519-826-9771
F 519-822-8277
E mayor@guelph.ca

guelph.ca



Message de bienvenue

C'est avec beaucoup de plaisir que nous vous accueillons à la conférence annuelle de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités ! Nous sommes ravis de vous accueillir à Guelph alors que le Canada célèbre son cent cinquantième anniversaire.

Le thème de la conférence de cette année, « Parce que nous sommes en 2017 : la culture de la diversité et de l'inclusion dans la gouvernance des universités », vise à inspirer le changement et à encourager le progrès dans le sens du renforcement de la diversité dans la gouvernance universitaire.

Le Canada possède une riche mosaïque culturelle, une mosaïque de différentes perspectives on ne peut plus précieuse. Cette diversité de perspectives est reconnue et recherchée à travers le pays et dans le monde entier. La culture de la diversité et de l'inclusion dans la gouvernance des universités n'est pas seulement bénéfique, mais essentielle dans le monde d'aujourd'hui. Forts de nombreux orateurs et panellistes présents, nous espérons que le programme de cette année sera non seulement instructif, mais également stimulant. Nous espérons vous enrichir de grandes idées et de conseils pratiques à l'issue de cette conférence.

Au nom de l'Université de Guelph et du comité d'organisation, nous sommes ravis de vous accueillir à Guelph.

Nous vous remercions de votre présence parmi nous et vous souhaitons une heureuse conférence !



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kevin Golding".

Kevin Golding
Board Chair,
University of Guelph



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kate Revington".

Kate Revington
University Secretary,
University of Guelph

Journée de perfectionnement professionnel

Jeudi 3 Mai 2017

Les professionnels de la gouvernance pourront, dans la première partie de la journée du 4 mai consacrée au perfectionnement professionnel, discuter du rôle généralement accepté des Conseils d'administrations dans leurs gestions des crises survenant dans les campus et réfléchir à un cas pratique. L'après-midi sera consacré à un débat sur « le retour à la gestion », à des tables rondes et à la participation de la génération Z.

Jeudi 3 Mai 2017

7 h 30 à 18 h

Hall d'entrée de l'hôtel

Bureau d'inscription et de renseignement

8 h à 8 h 45

Royal City Ballroom

Petit-déjeuner

9 h à 9 h 10

Royal City Ballroom

Accueil

9 h 10 à 9 h 25

Royal City Ballroom

Présentation du panel : Secrétaires d'université ayant une expérience de la gouvernance en temps de crise

9 h 25 à 10 h 30

Royal City Ballroom

Conseils sur le rôle d'un Conseil d'administration d'université en temps de crise avec commentaire du panel

- **Louis Charpentier**, Secrétaire du conseil d'administration, retraité, Université de Toronto

Panellistes:

- **Susan Brousseau**, Secrétaire et Directrice du secrétariat de la Dalhousie University
- **Annick Paquette**, Conseillère juridique et secrétaire générale adjointe, l'École Polytechnique de Montréal
- **Susan Belcher**, Secrétaire, University of Calgary

10 h 30 à 10 h 45

Royal City Ballroom

Pause

10 h 45 à 11 h 45

Royal City Ballroom

Cas pratique

Discussions en deux phases et en petits groupes sur un cas pratique

Journée de perfectionnement professionnel

Jeudi 3 Mai 2017

11 h 45 à 12 h 15
Royal City Ballroom

Compte rendu et évaluation du document d'orientation

Sur la base des enseignements tirés du cas pratique

12 h 15 à 13 h 15
Royal City Ballroom

Dîner et réseautage

13 h 15 à 13 h 45
Royal City Ballroom

Réflexion du panel : Dépasser la crise : Retour à la gestion

13 h 45 à 14 h 45
Royal City Ballroom

Thèmes des tables rondes

14 h 45 à 15 h
Royal City Ballroom

Pause

15 h à 15 h 45
Royal City Ballroom

Participation de la génération Z

Présentateur:

- **Jim Dunsdon**, Vice-président associé chargé des affaires estudiantines, University of Victoria (avec **Cassbreea Dewis**, Directeur des services de gouvernance, University of Victoria)

15 h 45 à 16 h
Royal City Ballroom

Questions et débat

16 h à 16 h 05
Royal City Ballroom

Récapitulation

Réception d'ouverture de la conférence

Jeudi 3 Mai 2017

17 h 15

Hall d'entrée de l'hôtel

Départ des bus du Delta Hotel à destination de l'Hôtel de Ville de Guelph.

Les délégués doivent se rassembler dans le hall du Delta Hotel

Départ du premier bus autour de 17 h 15.

Départ du second bus autour de 17 h 30.

Notez que les bus ne ramèneront pas les délégués à l'hôtel après la réception

Pour toute personne qui souhaite marcher, l'Hôtel de Ville de Guelph est situé à environ 3 km du Delta Hotel (environ 40 minutes de marche)

17 h 30 à 19 h

l'Hôtel de Ville de Guelph

Réception d'ouverture à l'Hôtel de Ville de Guelph 6:00 p.m. - Welcome remarks to delegates

19 h

Downtown Guelph

Soirée libre / soupers facultatifs dans des restaurants au centre-ville

Les délégués sont encouragés à explorer le centre-ville de Guelph et les restaurants locaux. Les informations concernant les restaurants et les fiches d'inscription seront disponibles jusqu'à 17 h 00 sur la table des inscriptions ; vous pouvez aussi faire vos propres réservations

Soutenu par Downtown Guelph

Taxis de la ville de Guelph

- Taxi au toit rouge 519-821-1700
- Taxi canadien 519-824-3110

21 h à 23 h

Terrace Room

Suite de réception

Programme de la conférence

Vendredi 5 Mai 2017

Vendredi 5 Mai 2017

7 h 30 à 15 h

Hall d'entrée de l'hôtel

Bureau d'inscription et de renseignement

8 h à 8 h 45

Royal City Ballroom

Petit-déjeuner

8 h 45 à 9 h

Royal City Ballroom

Paroles de bienvenue

- **Kevin Golding**, Président du conseil d'administration, University of Guelph
- **Kate Revington**, Secrétaire, University of Guelph
- **Jane O'Connor**, Présidente de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités, Administratrice et Secrétaire, Mount Royal University
- **Vidéo de bienvenue - Son Excellence le très honorable David Johnston, C.C., C.M.M., C.O.M., C.D. Gouverneur général du Canada**

9 h à 9 h 45

Royal City Ballroom

Discours d'ouverture

Lawrence Hill, Auteur et professeur d'écriture créative, University of Guelph

9 h 50 à 11 h

Royal City Ballroom

Panel sur les thèmes centraux

Modérateur: **Maureen Armstrong**, Secrétaire et Directrice des affaires juridiques, York University

Panellistes

- **Chef national Perry Bellegarde**, Assemblée des Premières nations
- **Mary Anne Chambers**, ancienne ministre de la Formation et des collèges et universités, ancienne membre du conseil d'administration de la University of Guelph
- **Lawrence Hill**, Auteur et professeur d'écriture créative, University of Guelph
- **Catherine L. Peters**, Associée, Hicks Morley

11 h à 11 h 15

Royal City Ballroom

Pause

11 h 15 à 12 h

Royal City Ballroom

Discours d'ouverture : Vérité et réconciliation
Recommandations aux universités

Chef national Perry Bellegarde, Assemblée des Premières nations

12 h à 13 h 30

Royal City Ballroom

Dîner-débat :

Le Canada à 150 ans, l'heure du Canada

Programme de la conférence

Vendredi 5 Mai 2017

13 h 30 à 14 h 30
Royal City Ballroom

Orateur: **Paul Davidson**, Président, d'Universités Canada

De la planification à l'action : Planification pratique en vue du renforcement de la diversité sur le campus

Présentateur : **Charlotte Yates**, Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche et vice-présidente chargée des affaires académiques, University of Guelph

14 h 30 à 14 h 45
Royal City Ballroom

14 h 45 à 15 h 45
Royal City Ballroom

Pause

15 h 45 à 17 h

Meilleures pratiques en cours en matière de gouvernance d'université

Présentateur : **Chris Bart**, Fondateur et Conseiller pédagogique principal, The Directors College

Gryphon/Ken Danby Room

Sessions de réseautage

Veillez consulter les documents préalables fournis avant le début de la session

Royal City Ballroom

Présidents et vice-présidents de conseils d'administration

Facilitateur : **Chris Bart**, Fondateur et Conseiller pédagogique principal, The Directors College

17 h à 18 h 15

Personnel professionnel des conseils d'administration

Facilitateur : **Jeff Leclerc**, Secrétaire, Université du Manitoba

18 h 15 à 18 h 30

Quartier libre

Marche ou navette à destination du Creelman Hall situé sur le campus de l'Université de Guelph

Départ du premier bus autour de 18 h 15.

Départ du second bus autour de 18 h 25.

18 h 30 à 21 h
Creelman Hall

Pour toute personne qui souhaite marcher, le Creelman Hall est situé à environ 1 km du Delta Hotel (environ 15 minutes de marche)

Réception et banquet au Creelman Hall

Mot de bienvenue **Kevin Golding**, Président du conseil d'administration, University of Guelph

Animation : **Tannis Slimmon**

21 h à 23 h
Terrace Room

Les bus rentreront au Delta Hotel à 21 h 00

Suite de réception

ACCAU 2017

Programme de la conférence

Samedi 6 Mai 2017

Samedi 6 mai 2017

8 h à 8 h 45

Royal City Ballroom

Petit-déjeuner

8 h 45 à 9 h

Royal City Ballroom

Paroles de bienvenue

- **Kate Revington**, Secrétaire, University of Guelph

9 h à 10 h

Royal City Ballroom

Invitation à la conférence ACCAU 2018, University of Victoria

Présentation pré-panel : Les transitions entre présidents

Introduction : **Franco J. Vaccarino**, Président, University of Guelph

Présentateur : **Julie Cafley**, Vice-président, Forum des politiques publiques

10 h à 10 h 15

Royal City Ballroom

Pause

10 h 15 à 11 h 30

Royal City Ballroom

Les transitions entre présidents, discussion de groupe avec les présidents d'universités

Modérateur : **Julie Cafley**, vice-président, Forum des politiques publiques

Panellistes :

- **Elizabeth Cannon**, présidente, University of Calgary
- **Ross Paul**, ancien président, Laurentian University et University of Windsor
- **Bonnie Patterson**, ancienne présidente, Trent University, ancienne présidente, Conseil des universités de l'Ontario
- **Alan Shepard**, président, Concordia University

11 h 30 à 12 h

Royal City Ballroom

Évaluation de l'assemblée générale annuelle et de la conférence de l'ACCAU

12 h à 13 h

Dîner (facultatif)



Maureen Armstrong est la Secrétaire et Directrice des affaires juridiques de la York University. À ce titre, elle assure le secrétariat du Conseil d'administration, de l'assemblée universitaire et de leurs comités et supervise les affaires juridiques de l'université. Son bureau est également responsable de l'autorisation d'utilisation des noms et marques de l'université et de l'observance de la législation sur l'accès à l'information et la vie privée, de la Loi sur l'accessibilité pour les personnes handicapées de l'Ontario et de la législation sur le droit d'auteur.

Avant de rejoindre York en juillet 2014, Maureen fut Présidente de la Commission d'indemnisation des victimes d'actes criminels (CIVAC) au Ministère du procureur général pendant six ans et mit en œuvre un projet de transformation majeur de cet organisme quasi judiciaire autonome. Avant de rejoindre la CIVAC, Maureen fut vice-présidente d'Aide juridique Ontario et fit également office de coprésidente du Groupe de travail pour les services en langue française d'AJO dont la mission consistait à améliorer la fourniture des services en langue française aux clients. Maureen a également occupé plusieurs postes au sein de la Commission canadienne des droits de la personne, notamment ceux de Directrice générale des Services juridiques et de Directrice générale de la Gestion centrale. Elle a une grande expérience des conseils stratégiques en matières juridiques et politiques aux organisations, comités et hauts cadres.

Maureen est titulaire d'un baccalauréat de la University of Guelph, d'un baccalauréat en droit de la Queen's University et d'un diplôme d'études supérieures en droit relatif au droit de la personne de l'Instituto de Derechos Humanos de l'Université Complutense de Madrid en Espagne.



Dr. Chris Bart, FCPA est le plus grand spécialiste au monde en matière d'énoncé de missions pour les entreprises et de la manière dont les sociétés peuvent s'en servir pour devenir des organismes « axées sur la mission ». Il est actuellement cofondateur et président exécutif du Caribbean Governance Training Institute à Sainte-Lucie et président fondateur du Caribbean Institute of Directors. Au Canada, Dr. Bart est directeur général de Corporate Missions Inc, un cabinet-conseil international dont la mission consiste à aider les organismes à exceller dans la mise en œuvre de leurs stratégies. Il est également le fondateur du Directors College of Canada dont il fut le premier directeur et professeur principal de sa création en 2003 jusqu'en 2013. Il assiste maintenant le Collège en qualité de conseiller pédagogique principal.

Dr. Bart est l'auteur de « A Tale of Two Employees and the Person Who Wanted to Lead Them », best-seller commercial canadien pendant 10 ans (2003-2013), et de six autres publications très appréciées dont « 20 Essential Questions Corporate Directors Should Ask About Strategy (2013), 3e édition ».

Dr. Bart a reçu plusieurs prix pour ses travaux innovants, ses enseignements exceptionnels et sa carrière dans le service public ; il est notamment récipiendaire de la médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II pour ses services rendus au Canada.

Dr. Bart figure dans le Canadian Who's Who. Il est un ancien administrateur du Comité de développement économique des États-Unis d'Amérique et siège actuellement comme administrateur au sein de Terra Firma Capital Corporation (TII.V). Il a également été membre du conseil de plusieurs organismes.

Conférenciers



Susan Belcher intègre l'Université de Calgary en tant que secrétaire de l'institution en septembre 2012.

Subordonnée au Président, Susan est responsable du secrétariat de l'université et fait partie intégrante de l'équipe dirigeante. Elle est chargée de fournir des conseils et une expertise en gouvernance à l'université et supervise l'équipe des professionnels de la gouvernance en soutien du Conseil d'administration, du Conseil général des facultés et leurs comités.

Avant sa nomination, Susan fut Directrice des affaires juridiques, Secrétaire générale et Responsable de la conformité du groupe de sociétés CareVest. Susan est une professionnelle du droit chevronnée comptant plus de 26 années d'expérience. Au cours de sa carrière, elle a acquis une expérience aux postes de haute direction et une vaste connaissance du droit applicable à plusieurs secteurs, notamment en matière de réglementation, d'entreprise et de commerce, de valeurs mobilières, de différends, d'emploi et de gouvernance.

Dans le cadre de sa collaboration avec des avocats, des régulateurs et des cadres administratifs à tous les niveaux, Susan a aidé des employeurs et des clients à intégrer la composante juridique dans les objectifs d'entreprise, la planification et l'exécution et à créer une culture et un environnement de bonne gouvernance et de conformité à travers la sensibilisation et l'élaboration concertée de politiques, procédures et systèmes.

Susan a obtenu son B.A. et son Juris Doctor à la University of Saskatchewan. Elle est membre de la Law Society of Alberta, de Governance Professionals of Canada et de la National Association of College and University Attorneys.



Perry Bellegarde a été nommé Chef national de l'APN le 10 décembre 2014. Il a passé toute sa vie à mettre en pratique ses croyances profondes en les lois et traditions qui lui ont été inculquées par les nombreux Chefs et Aînés qu'il a connus au fil des années. Passionné de la réalisation de progrès quantifiables sur les questions les plus importantes pour les peuples des Premières nations, le Chef national Bellegarde est un fervent défenseur de la mise en œuvre des droits inhérents et des droits issus de traités. Très connu comme un artisan du consensus avec

un bilan avéré, il amène les membres de la communauté, les leaders, les Chefs et les Aînés à travailler en collaboration pour trouver des réponses aux problèmes qui se posent.

En 1984, Bellegarde fut le premier Indien des traités à obtenir un baccalauréat en administration de la University of Regina. En mars 2012, il obtint son diplôme de la Certified Corporate Board Training à travers le Directors College, financé par la Conference Board of Canada et la DeGroot School of Business de la McMaster University.

Le Chef national Bellegarde est récipiendaire de la Médaille du jubilé de la reine (2012), de la Médaille de la Saskatchewan (2005), de la Médaille du jubilé de la reine (2002) et de la Médaille de la confédération (1992). Il a été honoré par plusieurs Chefs et Aînés qui l'ont reconnu comme leur fils adoptif. Il le leur rend bien en faisant avancer leurs enseignements à travers son travail consciencieux pour la mise en œuvre des droits inhérents et des droits issus des traités, l'autodétermination et une vision commune de l'avenir.



Susan Brousseau assume les fonctions de Secrétaire et Directrice du secrétariat de la Dalhousie University depuis 2007. À ce titre, elle est la conseillère principale en matière de gouvernance et assure le secrétariat du Conseil d'administration et de l'Assemblée universitaire. Avant d'être nommée à ce poste, Susan fut Directrice adjointe des affaires juridiques de Dalhousie de 1988 à 1994, et Responsable du bureau d'intervention en matière de harcèlement sexuel et Conseillère sur les préoccupations féminines de 1994 à 2006. Susan est titulaire d'un baccalauréat et d'un baccalauréat en droit de Dalhousie et fut admise au barreau de la Nouvelle-Écosse en 1985. Elle est une membre active de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités (ACCAU) et siège au Conseil d'administration de cet organisme depuis 2010.



Julie Cafley intègre le Forum des politiques publiques du Canada en tant que Vice-présidente en août 2010. Julie est en charge de la stratégie d'adhésion du Forum et gère également des projets dans les domaines de la gouvernance et de l'innovation dans le secteur public. Elle a ainsi à son crédit une série d'études sur la participation des Autochtones au développement économique, l'innovation dans le secteur des ressources naturelles au Canada, l'alphabétisation et les compétences essentielles des adultes et un projet sur l'engagement civique des jeunes. Elle s'intéresse également aux sujets relatifs à la diversité et l'innovation.

Auparavant, en tant que cadre supérieur sous deux présidents de l'Université d'Ottawa, Julie Cafley a joué un rôle clé dans le renforcement du profil et de la visibilité de l'université. En tant que Chef du cabinet du Président de l'Université d'Ottawa, Julie a travaillé en étroite collaboration avec le Président et les Vice-présidents au développement et à la mise en œuvre d'initiatives stratégiques.

Julie est titulaire d'un doctorat en leadership pédagogique de l'Université d'Ottawa. Sa thèse portait sur le leadership dans l'enseignement supérieur analysé sous l'angle des mandats non achevés de présidents d'universités canadiennes.

En 2012, elle fut désignée comme l'une des délégués de la Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership. Auparavant, en 2010, elle figurait parmi les 40 premières personnalités âgées de moins de 40 ans du Ottawa Business Journal en raison de ses prouesses en affaires, de son expertise et de son engagement au sein de la collectivité.



Dr. Elizabeth Cannon est la huitième présidente et vice-chancelière de l'Université de Calgary.

Avant sa nomination à ce poste, Dre Cannon fut doyenne de la Schulich School of Engineering et œuvra pour son classement parmi les meilleures écoles d'ingénieurs au Canada. Dr Cannon est ingénieure de carrière, membre de la Société royale du Canada, membre de l'Académie canadienne du génie et associée étrangère élue de la National Academy of Engineering. Actuellement, elle occupe le poste de présidente d'Universités Canada et est également membre du Conseil fédéral des sciences, de la technologie et de l'innovation, coprésidente de la Business Higher Education Round Table et administratrice du Sidra Medical and

Research Center de Doha.

Experte en génie géomatique, les travaux de Dr Cannon furent à l'avant-garde du système de localisation GPS tant en milieu industriel qu'en milieu académique. Elle a assuré la commercialisation de solutions technologiques auprès de plus de 200 organismes à travers le monde. L'œuvre de Dr Cannon lui a valu de nombreuses distinctions, notamment la Johannes Kepler Award de l'Institut américain de navigation, une Bourse Steacie du CRSNG, le Centennial Leadership Award de l'APEGA et la Médaille d'or d'Ingénieurs Canada. De 1997 à 2002, elle a occupé la chaire CRSNG / Petro-Canada pour les femmes en science et en génie.

Dre Cannon est titulaire d'un baccalauréat ès sciences appliquées en mathématiques de l'Université Acadia, ainsi que d'un Baccalauréat, d'une maîtrise et d'un doctorat en géomatique de l'Université de Calgary. Elle a également reçu des doctorats honorifiques des Universités d'Ottawa, Montréal et Acadia.



Mary Anne Chambers a pris sa retraite en tant que première vice-présidente de la Banque Scotia avant de devenir députée provinciale (2003-2007), ministre de la Formation et des Collèges et universités (2003-2005) et ministre des Services à l'enfance et à la jeunesse (2005-2007) de l'Ontario.

Mary Anne a siégé dans plusieurs conseils d'administration d'organismes à but non lucratif, y compris au Conseil d'administration de l'Université de Guelph. Elle est actuellement membre du conseil d'administration du Centre de ressources pour le développement international (CRDI), de Cuso International et de GraceKennedy Ltd.

Mary Anne fut élevée à l'Ordre de l'Ontario et a reçu des doctorats honorifiques des Universités de Toronto, York et Lakehead, un Vice-Chancellor's Award de University of the West Indies, un YWCA Woman of Distinction Award, la Médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II, la médaille du jubilé d'or de la reine Elizabeth II et la Medal of Appreciation du Premier ministre de Jamaïque.

Mary Anne est diplômée de l'Université de Toronto à Scarborough en Commerce et sciences politiques. Elle a suivi avec succès le Programme de gestion supérieure de la Queen's University. Elle est membre de l'Institut canadien des banquiers, administratrice agréée et membre de l'Institut des administrateurs de sociétés.



Louis Charpentier a quitté fin décembre 2015 sa fonction de secrétaire du Conseil de l'Université de Toronto, qu'il occupait depuis 1999. L'entreprise qu'il a récemment créée, L.R. Charpentier Associates, découle de son expérience du monde de l'éducation postsecondaire et offre des services dans deux domaines : la consultation sur la gouvernance d'universités et de collèges et des ateliers de croissance et d'avancement professionnel.

M. Charpentier a occupé pendant plus de 35 ans divers postes à l'Université de Toronto. Avant son poste actuel, il était vice-recteur adjoint aux sciences de la santé (1994- 1999) et a eu sa première expérience en gouvernance d'université au service du secrétariat du conseil de l'université de 1992 à 1994. De 1979 à 1992, il a occupé divers postes à la faculté de médecine de l'université, notamment des postes administratifs au bureau du doyen.

Conférenciers

Ancien de l'Université de Toronto (bachelier ès sciences, 1979), M. Charpentier possède également une maîtrise (1986) de l'Université de York.

Pendant son poste de secrétaire du conseil de l'université, il a été très actif au sein de l'Association of Governing Boards of Colleges and Universities (AGB) et l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités (ACCAU).



Paul Davidson a occupé des fonctions de responsabilité dans le gouvernement, le secteur privé et le secteur du bénévolat pendant plus de 25 ans. Il rejoint Universités Canada en mai 2009 en qualité de président et directeur général.

En tant que président d'Universités Canada, M. Davidson établit de solides partenariats avec les dirigeants d'entreprises, de l'enseignement postsecondaire et des collectivités dans le but d'encourager une vision de l'enseignement supérieur axée sur la promotion des opportunités et de l'excellence pour les Canadiens. Le secteur universitaire a également connu des investissements considérables et exceptionnels en termes de financement de la recherche, d'augmentation de ressources pour l'internationalisation des campus et une plus grande prise de conscience de la nécessité d'améliorer l'accès à l'éducation postsecondaire des Autochtones canadiens. M. Davidson est reconnu à la fois comme l'un des meilleurs lobbyistes d'Ottawa et l'un des meilleurs influenceurs de la politique étrangère.

Avant de rejoindre Universités Canada, M. Davidson fut directeur exécutif d'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC). Il occupa également des postes importants dans le secteur de l'édition au Canada, notamment celui de directeur exécutif de l'Association of Canadian Publishers. Au début des années 1990, M. Davidson fut responsable de la représentation à Toronto d'un cabinet de premier rang spécialisé en relations gouvernementales, après avoir été conseiller politique du leader de l'opposition en Ontario, trésorier et vice-premier ministre.

Il est titulaire d'un M.A. de la Queen's University où il étudia l'histoire de l'Afrique australe et d'un B.A. de la Trent University où il fit partie de la première promotion du Trent International Program.



Jim Dunsdon fut nommé Vice-président associé chargé des affaires estudiantines à la University of Victoria en mai 2009. Il est subordonné au Vice-président chargé des affaires académiques et au Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche, en plus d'assurer le leadership, l'orientation stratégique et la gestion générale de la Division des affaires estudiantines. Son portefeuille englobe les activités sportives et récréatives, les services sur le campus, les services aux étudiants, le recrutement des étudiants, le bureau des affaires autochtones et le bureau du registraire. Avant sa nomination, Jim fut Vice-recteur associé (Affaires estudiantines) à la University of Calgary. Il obtint son Bachelor of Education à la University of Victoria en 1995 et un MBA en management de l'éducation à l'Université de Leicester au Royaume-Uni en 2005.

Conférenciers



Lawrence Hill est professeur de création littéraire à la University of Guelph et dirige une nouvelle initiative sur le campus : le programme de lecture commune Gryphons Read qui encourage les étudiants de première année à lire le même roman et à en débattre en guise d'activité para-universitaire visant à promouvoir le développement communautaire. Il est l'auteur de 10 œuvres, parmi lesquels *The Illegal*, *The Book of Negroes* et *Any Known Blood*, et est récipiendaire de plusieurs récompenses dont le Commonwealth Writers' Prize, le Rogers Writers' Trust Fiction

Prize et double gagnant du Canada Reads de la SRC Radio. Hill a animé les Conférences Massey de 2013 sur la base de son ouvrage non romanesque intitulé *Blood: The Stuff of Life*. Il est co-auteur de l'adaptation télévisuelle qui sous-tend la minisérie à six parties intitulée *The Book of Negroes* qui a conquis des millions de téléspectateurs aux États-Unis et au Canada et a remporté onze prix Écrans canadiens en 2016. Hill était le président du jury de l'édition 2016 du Prix Giller de la Scotiabank.



Jeff Leclerc est le Secrétaire de l'Université du Manitoba, poste qu'il occupe depuis 2003. En tant que Secrétaire de cette université, M. Leclerc est membre de l'équipe exécutive du Président et responsable de la gouvernance de l'université avec pour mission de fournir des conseils et des orientations sur les questions de compétence, de stratégie, de politique et de procédure et de veiller au bon fonctionnement du système de gouvernance bicaméral de l'université.

M. Leclerc est titulaire d'un Master en administration de l'éducation de l'Université du Manitoba, diplômé de l'Institute for Educational Management de la Harvard University et fait office d'Administrateur agréé. Très actif au sein de sa communauté, il assume actuellement les fonctions d'ancien Président de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités, de membre du Comité de retraite pour les régimes de pension de l'Université du Manitoba et d'administrateur de United Way of Winnipeg.



Annick Paquette est diplômée en droit de l'Université de Montréal (LLB -2002) où elle a également obtenu un diplôme de cycle supérieur en Common law nord-américaine (Juris Doctor – 2004). Admise au Barreau du Québec en 2004, elle a commencé sa carrière au sein de la firme McCarthy Tétrault de Montréal, où elle a pratiqué en litige relativement à des dossiers de nature commerciale, de responsabilité civile et en droit administratif.

Elle a par la suite exercé comme conseillère juridique au sein du contentieux d'un organisme public puis celui d'un ordre professionnel. Elle s'est jointe à l'École Polytechnique de Montréal en 2014 à titre de secrétaire générale adjointe et conseillère juridique.

Conférenciers



Bonnie Patterson est professeure de gestion d'entreprise à la Trent University et consultante sur les pratiques de gouvernance et de leadership dans l'enseignement supérieur. Elle a plus de 4 décennies d'expérience dans le secteur universitaire, dont la plus grande partie à des postes administratifs, notamment 11 années passées en tant que Présidente et Rectrice de Trent et neuf années en tant que Présidente et directrice générale du Conseil des universités de l'Ontario (CUO). Elle a conduit des projets de transformation majeurs dans plusieurs institutions et fut Conseillère spéciale du président de Ryerson pendant sa mutation en université pleine.

Oratrice sur les questions de leadership féminin, Patterson fut la première femme Doyenne de l'École de commerce, la seule femme Présidente de la Trent University et du CUO et la première femme présidente du Conseil d'administration d'Universités Canada. Elle a mené plusieurs initiatives internationales dans le domaine de l'éducation et, en tant qu'experte internationale, a développé un modèle composite d'évaluation de la viabilité des universités au profit de l'Association of Commonwealth Universities. Présidente de conseils et administratrice aguerrie, elle siège actuellement au Conseil d'administration de Metrolinx, préside le conseil d'administration de la Roberta Bondar Foundation et est administratrice de la Canadian Associates of the Bermuda Institute of Ocean Sciences.

Elle est membre de l'Ordre du Canada et de l'Ordre de l'Ontario, récipiendaire des médailles des jubilés de diamant et d'or de la reine et fut classée parmi les 100 femmes les plus puissantes du Canada, dans les catégories pionnières et créatrices de tendances. En raison de sa contribution remarquable dans le domaine des politiques innovantes, elle fut récompensée du Prix David C. Smith par les universités de l'Ontario. Patterson possède de nombreux doctorats honorifiques de plusieurs universités.

Elle est fière de sa reconnaissance en tant qu'inlassable défenseure de la cause des étudiants, porte-étendard de l'enseignement supérieur et modèle pour les femmes en matière de leadership.



Bilingue et né à Montréal, **Dr. Ross H. Paul** a pris sa retraite en 2008 après 35 années de service dans l'administration de l'enseignement supérieur. Il a servi au Collège Dawson à Montréal dont il fut vice-président chargé des affaires académiques pendant ses trois dernières années, poste qu'il a également occupé pendant 10 ans à l'Athabasca University, en Alberta. Après une autre année comme président par intérim de l'Athabasca University, il devint président de l'Université Laurentienne à Sudbury de 1991 à 1997, puis de la University of Windsor de 1998 à 2008.

Dr. Paul est professeur associé à la University of British Columbia depuis 2008 et fait office de consultant, conseiller et conférencier sur les questions relatives à l'enseignement supérieur au Canada. Il est l'auteur de deux ouvrages de référence que sont *Open Learning and Open Management: Leadership and Integrity in Distance Education* (1990) et *Leadership under Fire: The Challenging Role of the Canadian University President* (2011, deuxième édition 2015).

Il fut élevé à l'Ordre du Canada en 2010 et a reçu plusieurs prix pour ses services rendus à la collectivité. Le Dawson College lui décerna un diplôme honorifique et, en 1980, fit porter à sa plus haute distinction académique son nom, le Prix Ross Paul.



Catherine Peters est une avocate spécialisée en ressources humaines au cabinet d'avocats Hicks Morley (bureau de Toronto). Elle offre des conseils stratégiques à des clients du secteur public et privé sur différents aspects des droits de l'homme, du droit du travail, des relations de travail et du droit administratif. Elle conseille également très souvent des clients issus de l'enseignement postsecondaire sur nombre de sujets liés à leurs relations avec leurs élèves.

Catherine plaide généralement en tant que conseil devant des conseils d'arbitrage, des tribunaux fédéraux et provinciaux de droits de la personne, des arbitres statuant sur des cas de licenciement abusif et autres tribunaux administratifs.

Catherine est associée au sein du cabinet et présidente du Comité sur la diversité de ce dernier.



Le professeur **Alan Shepard** est recteur de l'Université Concordia, à Montréal. Parmi les plus importantes et les plus innovantes du Canada, cette université urbaine est née de la fusion, en 1974, de ses deux établissements fondateurs : le Loyola College (1896) et la Sir George Williams University (1926). Elle accueille aujourd'hui 46 000 étudiants.

Avant d'entrer à Concordia en 2012, M. Shepard était vice-recteur exécutif aux affaires académiques à l'Université Ryerson de Toronto.

Dans l'exercice de ses fonctions, il a dirigé des équipes chargées de l'établissement d'initiatives d'apprentissage expérientiel axées sur l'entrepreneuriat, dont la Digital Media Zone (« zone de médias numériques ») et le Centre for Urban Energy (« centre pour l'énergie urbaine »). Il a également occupé des postes de cadre supérieur à l'Université de Guelph ainsi qu'au Texas et en Virginie.

Il a fréquenté le Collège St. Olaf ainsi que l'Université de Virginie, où il a obtenu un doctorat en 1990. Étudiant visiteur à l'Université de Cambridge, il a par ailleurs été attaché supérieur de recherches à l'Université de Toronto.

Il a siégé ou siège à plusieurs conseils d'administration, notamment ceux du Réseau canadien de documentation pour la recherche, de la Chambre de commerce du Montréal Métropolitain, du Festival de Stratford, du Quartier d'innovation de Montréal, de la Fondation Montréal inc., de la Fondation du Centre des sciences de Montréal et d'Aéro Montréal.



Dr. Franco J. Vaccarino devient président et recteur de l'Université de Guelph en août 2014. Enseignant-chercheur de renom, il s'intéresse aux champs d'étude émergents et aux opportunités novatrices d'apprentissage par l'expérience. Il est un chercheur et universitaire de renommée internationale dont les travaux ont une forte résonance, et compte à son actif plus de 100 publications académiques.

En 1984, Dr Vaccarino rejoint l'Université de Toronto à Scarborough en tant que professeur adjoint au Département de Psychologie dont il deviendra plus tard le président. Dr Vaccarino devient principal de l'Université de Toronto à Scarborough (UTSC) et vice-président de l'Université de Toronto en 2007. Il est reconduit en 2012. On lui attribue l'expansion significative du campus et de la faculté de l'UTSC ainsi que le développement de domaines de recherche novateurs et émergents et les opportunités d'apprentissage par l'expérience.

Il a reçu des distinctions des Instituts de recherche en santé du Canada, de la Canadian Institutes of Neuropsychopharmacology et de l'Académie canadienne des sciences de la santé (ACSS). En 2014, il est nommé membre de l'ACSS. Il a occupé les postes de vice-président exécutif (chargé des programmes) et vice-président (chargé de la recherche) du Centre de toxicomanie et de santé mentale, et de vice-président et directeur de la recherche du Clarke Institute of Psychiatry, toutes deux des institutions basées à Toronto.

Dr Vaccarino est titulaire d'un B.Sc. de l'Université de Toronto et d'un M.Sc et un PhD en psychologie de la McGill University. Il a été chercheur postdoctoral aux instituts Scripps et Salk en Californie.



Professeure **Charlotte Yates** intègre l'Université de Guelph en tant que Vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche et vice-présidente chargée des affaires académiques en 2015 après avoir occupé le poste de doyenne de la Faculté des Sciences sociales de la McMaster University où elle officiait comme professeur depuis 1987. Commentatrice régulière sur les questions liées au travail, Pr Yates est intervenue dans les colonnes du Financial Post, du Wall Street Journal, de Globe and Mail et de Toronto Star, ainsi que sur les ondes de la SRC et de la TVO. Elle est titulaire d'un B.A. en sciences politiques de la University of Winnipeg, d'un M.A. de la Queen's University et d'un doctorat de la Carleton University.

Date Importante

DATE IMPORTANTE



Victoria, Colombie Britannique

**Conférence annuelle de
l'ACCAU**

**Journée des profession-
nels de la gouvernance**

6 et 7 avril 2018

5 avril 2018



**University
of Victoria**



CUBA

Canadian University Boards Association

ACCAU

L'Association canadienne des conseils
d'administration d'universités

Comité de planification

Les personnes suivantes ont contribué à la planification et à l'organisation de la conférence de l'ACCAU 2017 :

Comité d'organisation de la conférence.

- **Ben Doadt**, Responsable de la gouvernance, University of Guelph
- **Gen Gauthier-Chalifour**, Secrétaire associé, University of Guelph
- **Kristin Ingoldsby**, Responsable de la gouvernance, University of Guelph
- **Hilary Jarvis**, Secrétaire adjoint et Officier de justice, University of Guelph
- **Kate Revington**, Secrétaire, University of Guelph

Professional Development Day Planning Committee

- **Carrie Andersen**, Secrétaire associée, University of Victoria
- **Cassbreea Dewis**, Directeur des services de gouvernance, University of Victoria
- **Julia Eastman**, Secrétaire, University of Victoria
- **Kyle McNeill**, Responsable des politiques, University of Victoria
- **Morgan Slavkin**, Responsable des événements spéciaux, University of Victoria
- **Bill Trott**, Responsable principal de la protection de la vie privée, University of Victoria

Hôte & Commanditaires

Hôte Secrétariat,



Nous tenons à remercier nos commanditaires qui ont permis à la conférence 2017 de l'ACCAU de devenir une réalité!

Doctorat



Maîtrise



Baccalauréat

Diplôme



Notes

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Notes

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....